《日本半導体/製造装置メーカーの共進化/共退化現象》

# 共生関係で築いた最強の地位だが 90年半ば以降は"共退化"が進む



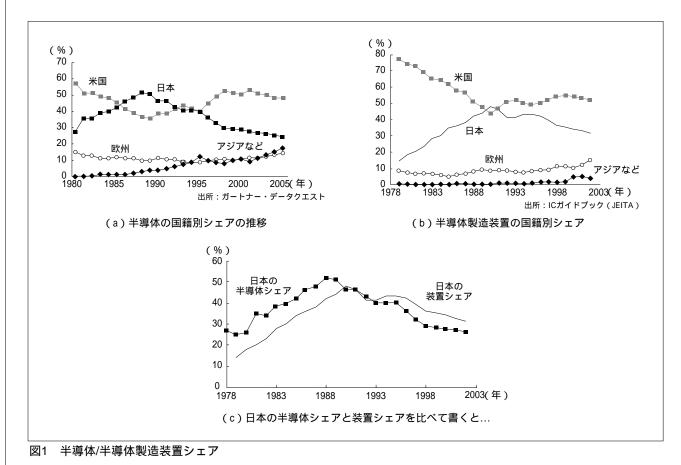
㈱エフエーサービス 半導体事業部 技術主幹 湯之上 隆

1980~90年代にかけて、日本半導体メーカーと日本製造装置メーカーは、ともにシェアを拡大 した。両者が密接に協力し合い、高品質、高性能なDRAM製造に最適な装置およびプロセスを 開発することにより、どちらも最強の地位を築いた。つまり、" 共進化 " した。ところが、90 年半ば以降は両者ともに揃ってシェアを低下させ、"共退化"とも言うべき現象が起きた。代わ って、台湾TSMCと蘭ASMLが共進化しているように見える。本稿から3回連載で、半導体メー カーと装置メーカーとの間の"共進化"または"共退化"現象について考察する。

#### 日本の半導体/製造装置の動向は一致

を並べてみると、その傾向に共通点があることに気

がつく。そこで、日本の半導体シェアおよび装置シ 半導体の国籍別シェアのグラフ(図1(a))と、半 ェアを、同一グラフ上に描いてみた(図1(c))。 す 導体製造装置の国籍別シェアのグラフ(図1(b)) ると、3年程度のずれはあるものの、2つのシェアの 動向がピタリと一致していることがわかる。これ



### Focus 半導体業界

#### は何を意味しているのだろうか?

「半導体(特にDRAM)は、装置を 買えば誰でも作れる」というのは、大 きな間違いである。しかし、そのよう に思われてしまうほど、半導体が製造 装置に大きく依存している産業である のは疑いようがない。半導体産業と装 置産業の動向が一致しているというこ とは、両産業間に、何らかの相互作用 があったと推定できる。つまり、日本 半導体産業が凋落した原因の1つに、日 本の装置産業の影響があったのではな いか? またはその逆で、日本の装置産 業がシェアを落としたのは、日本半導 体産業に責任があったのではないか?

#### 相互の影響下で進化が進む共進化現象

生物学用語に、"共進化 (Co-evolution)"という 言葉がある。"共進化"とは、2つの種の間で、そ れぞれの進化が、相互の影響の下で進行する状態 を言う。代表的な例として、昆虫と被子植物の共 進化があるい。

現在、昆虫は、動物種の2/3を独占し、その数お よび種ともに陸の王者と言える。一方、花をつけ る被子植物は、藻類も含めた植物種の80%を占め、 植物界の王者となっている。このように、どちら も、動物種および植物種の王者となり得たのは、 両者が共生関係を結んだことによると説明されて いる。このことを少し詳しく説明する。

#### 植物の進化の過程

まず、植物の進化においては、コケ類およびシ ダ類が、海から陸上に進出することに成功した。 しかし、受精するためには、水が必要であるため、 その生息区域は水辺に限定された。水辺からの離 脱に成功したのは、ソテツやイチョウなどの裸子 植物である。裸子植物の花粉は風によって運ばれ る。自らの完全離脱に成功したものの、受粉でき るか否かは、文字通り"風まかせ"であり、受粉 確率が非常に低い欠点があった。従って、生息区 域を拡大し、さらに種が進化していくためには、 もっと効率的に受粉できる仕組みが必要であった。

昆虫の進化の過程



図2 昆虫と被子植物の"共進化"現象

一方、昆虫はどのように進化してきたのか? 昆 虫が陸の王者になるために、まず、次の3条件が必 要であったという。まず、動物種が、海から陸上 に進出するためには、水分の蒸発から身を守る必 要があった。昆虫は、軽くて堅いキチン質の外骨 格を手に入れた。この外骨格が水分の蒸発を防止 し、乾燥に耐えることができるようになった。次 に、昆虫は羽根を手に入れた。飛翔能力を身に着 けたことにより、天敵からの逃亡、および新たな 餌場や繁殖場所の捜索が、圧倒的に有利になった。 幼虫 さなぎ さらに、卵 成虫 卵、の完 全変態のサイクルで、種の保存を行うようになっ た(さなぎの過程がない不完全変態の昆虫もいる が、完全変態種の方が優位)。幼虫は、ひたすら食 べて成長することに専念する。成虫は、もっぱら 繁殖活動を行う。つまり、完全変態により、成長 と繁殖の完全分離を実現した。その際、問題にな ったのは、成虫のエネルギー源の確保であった。 すなわち、成虫が飛翔し、繁殖相手を探し、産卵 に最適な場所を捜索するためのエネルギー源をど こから補給するかが問題であった。

#### 植物と昆虫の共進化

ここで、被子植物と昆虫は、共生関係を結ぶ戦 略に出た。被子植物は、昆虫に蜜というエネルギ -源を提供する。その代わり、昆虫は花粉を運搬 する(図2)。この共生関係により、被子植物も昆 虫も、爆発的に種の数を増大させ、それぞれのカ

## Focus 半導体業界

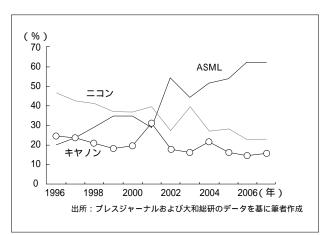


図3 露光装置市場の世界シェア(売上高ベース)

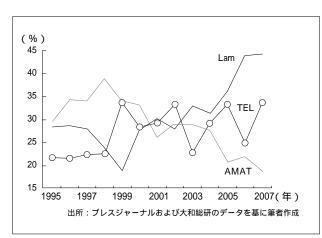


図4 露光装置市場の世界シェア (売上高ベース)

テゴリーにおける王者となった。つまり、被子植 物と昆虫は、"共進化"したのである。

#### 半導体メーカーと装置メーカーの共進化現象

日本の半導体と製造装置のシェアが同じ傾向を 示していることが、この"共進化"という概念を 使って説明できる。1970年代後半~90年にかけて は、日本半導体メーカーと日本製造装置メーカー が、共進化していたと考えられる。実際に、露光 装置メーカーと、半導体メーカーは、協力し合う ことによって、それぞれが最強の地位を築いてい った。例えば、NECとニコン、東芝とニコン、日 立製作所とキヤノンなどが、互いに密に協力し合 って、高性能、高品質DRAMを製造するために最 適なステッパを開発した。また、ドライエッチン グにおいても、東芝と東京エレクトロン、日立と 東京エレクトロンが密接に協力し合って、それぞ

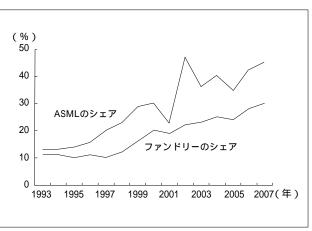


図5 ASMLとTSMCは"共進化"している?

れ、マグネトロン方式のDRMエッチャ、狭電極方 式のIEMエッチャを開発した。

#### 1990年半ば以降は"共退化"

ところが、1990年代半ば以降、日本半導体も製 造装置も、どちらもシェアが低下した。特に、露 光装置分野では、長らくトップシェアを誇ってい たニコンは、2001年を境に、その座を蘭ASMLに追 い落とされてしまった(図3)。また、ドライエッチ ング分野においても、東京エレクトロン(TEL)が、 米Lam Researchにトップシェアの座を奪われた(図 4)。日本半導体産業と装置産業の間には、共進化 とは逆の現象が起きているように見える。これを、 "共退化"と名づけることにする。

では、この時代から現在にかけて、共進化を起 こしている半導体メーカーおよび装置メーカーは どこか? 筆者は、図5に示すように、Taiwan Semiconductor Manufacturing (TSMC) とASMLが共進化 しているのではないかと考える。次号では、日本 の露光装置メーカーがトップシェアから滑り落ち てしまった現象について、原因を追求する。

#### 謝辞

"共進化"という概念を、筆者に教えてくれたのは、 日立ハイテクノロジーズの鈴木学氏である。ここ に、感謝申し上げる。

#### 参考文献

1) 水波誠:昆虫-驚異の微小脳、中公新書