

# 半導体漫遊記 湯之上隆

東芝がNANDフラッシュメモリ事業を分社化する。その社名は、「東芝メモリ株式会社」となった。

## 分社化する「東芝メモリ株式会社」

### 筆頭株主はどこになる？

東芝では、16年末に原子力事業で巨額損失が出るが発覚し、その損失額は712億5億に膨れ上がった。その結果、16年4〜12月期は4999億円の赤字となり、12月末時点では1912億円の債務超過になっていることが明らかになった。

東芝の細川智社長は、「マジョリティ譲渡を含む外部資本導入を検討している」と発言した。つまり、東芝メモリを完全売却することもあり得るといえる。

果たして、東芝メモリの筆頭株主はどこになるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

なるのだろうか？ ちンデジタル(WD)がまたでは10社ほどの候補が挙がっている。その中で、本稿では、買収に名乗りを上げている企業について、国籍、事業内容、東芝との関係、資金の有無を明らかにし、なぜ、東芝メモリ株主になるのは難しいのか、と出せると思えない。

表1 東芝メモリの株式買収に名乗りを上げている企業

社名	国籍	事業内容	東芝との関係	独禁法に抵触するか	2兆円の資金はあるか？	トランプ大統領の反応
ウエスタンデジタル(WD)	米国	ストレージメーカー	傘下のサンディスクが、東芝とNANDを共同で開発・製造している	抵触する	△	?
マイクロンテクノロジー	米国	メモリメーカー(DRAM, NAND)	2002年、東芝のDRAM事業を買収した	抵触する	△	?
SK Hynix	韓国	メモリメーカー(DRAM, NAND)	MRAMなど新メモリを東芝と共同開発している	抵触する	△	?
TSMC	台湾	ファブリー	直接の関係はない(サムスン電子に対抗したい)	しない	○	?
ホンハイ	台湾	EMS(昨年からファブレスに参入)	東芝のNANDを組み込んだiPhoneを製造している(サムスン電子に対抗したい)	しない	○	?
アップル	米国	スマホメーカー	東芝からiPhone用にNANDを調達している	しない	◎	?
紫光集団	中国	半導体メーカー(ファブ)	直接の関係はない(傘下の長江ストレージXMCが3次元NANDに参入中)	しない	◎	買収を阻止する可能性あり

1日に発足する。そして筆頭株主になるのか？ て、6月下旬の定時株主総会までに売却先が決まる見込みである。(微細加工研究所・所どが、東芝メモリの長)