

# 半導体漫遊記

46

## 湯之上隆

「10年程度先を考えても、ルネサスの半導体がキーデバイスであるのは間違いない」（自動車大手）

「他社にはまねできない製造技術を持つオンリーワン企業」（米半導体メーカーの幹部）

「日本最終消費者にとっては非常に重要なものがある」（政府関係者）

「マイコンを手放せば、これらを読んで、随分勝手なことを言っている」と思った。

「マイコンを手放せば、官民連合としては一倒

# ルネサスめぐる買収争い

# 大胆な経営改革必要

米投資ファンドKKR（コールバーグ・クラビス・ロバート）は、経営難に陥っていたルネサスの経営権を手に入れるべく、発行済み株式の過半を取得しようとした。これを阻止するために、産業革新機構、トヨタ自動車やパナソニックなどの官民連合が共同出資しルネサスを買収する計画が急浮上した。ルネサスの再建にとって、どちらが経営権を取得するのが望ましいのだろうか？

品メーカーのデンソー、ケーヒン、ボッシュ、それ以外にキヤノン、パナソニック、ファナックの社名が上がっている。

「下請けの立場に甘んじてきたルネサスが、国際相場に合わせてマインコンなどの値上げを要請してくることへの警戒もあった」（自動車大手）

「KKRが大胆な工場集約などに踏み切った場合、マイコンの安定調達に支障を来す可能性がある。またルネサスの経営再建に成功した後は投資を回収するまで通り、自分

たちの言う通りのものを自分たちに都合の良い低価格で作ってもらいたい」という身勝手なことを主張しているのである。

「随分勝手なことを言っている」と思った。

「マイコンを手放せば、これらを読んで、随分勝手なことを言っている」と思った。

「マイコンを手放せば、官民連合としては一倒

「KKRが大胆な工場集約などに踏み切った場合、マイコンの安定調達に支障を来す可能性がある。またルネサスの経営再建に成功した後は投資を回収するまで通り、自分

「KKRが大胆な工場集約などに踏み切った場合、マイコンの安定調達に支障を来す可能性がある。またルネサスの経営再建に成功した後は投資を回収するまで通り、自分

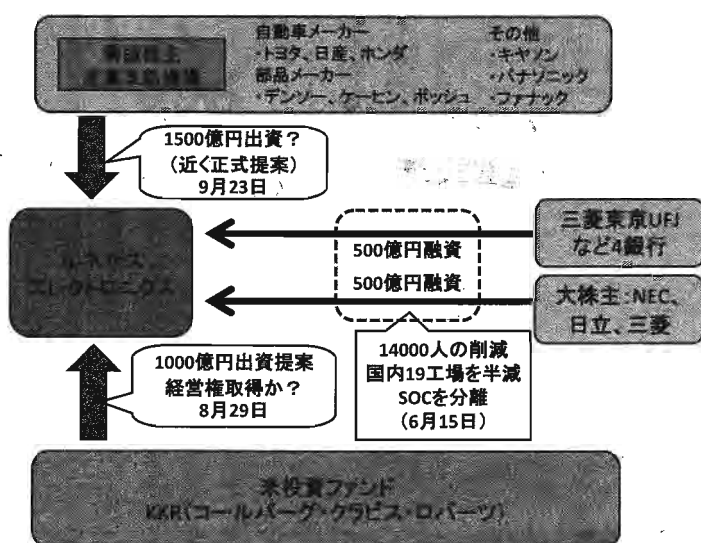


図1 ルネサスをめぐる融資や出資の動き

安の半導体が手に入らなくなるから、鳥合の衆と化して買収しようとしているのだ。

ルネサスの再建には、これまでのたるんだ経営陣の一掃、特に大胆な経営手腕が振るえる社長の招聘が必要だ。そして、不当に安く買いたたかれていたマイコン価格を正常値に戻し、不採算事業をバツサリ切り落とす大胆な改革が必要である。

これができるのは、寄り合い所帯の官民連合ではなく、KKRだと思えるが、いかがだろうか？（半導体技術者・社会学者）