

半導体漫遊記

湯之上隆

74

また一つ、日本から半導体の灯が消えるかもしれない。パナソニックが国内外の半導体関係社員約1万4000人を半減させ、イスラエルのフアンドローメーカーであるタワージャズに工場を売却することが報じられたからだ。

また一つ、日本から半導体の灯が消えるかもしれない。松下電工は、松下電産の完全子会社となり、2001年には松下電産に吸収合併された。

池進氏が事業を率いていた5年間だったと思う。デジタル家電用の半導体SOCとして「Uniphier」(ユニファイア)を開発し、65nm、45nm、32nmの微細化で世界一番乗りを果たした。12インチウエハで1

から13年度にかけて、4628億円から約3割の1400億円にまで急落した。

この半導体はどこに売られていたか? その薄型テレビの失墜とともに、瀕死の状態に陥ったのである。

Uniphierは、薄型テレビの失墜とともに、瀕死の状態に陥ったのである。

5年ほど前、パナソニックの魚津工場に在

パナの半導体が消滅する!?

薄型テレビの失墜で

「山椒は小粒でもピリリと辛い」。パナソニックの半導体を一言で表せばこのようになると思う。

その後、社内分社により松下半導体社となった。この分社名は、松下セミコンダクター社を経て、パナソニック・セミコンダクター社となり今に至る。

このパナソニックの半導体が最も輝いていたのは、02年に半導体社の社長に就任した古

万枚と小規模ながら、これら薄型テレビを主軸としていた知人が、世界で微細化の先頭を走っている姿は、日本ワーク部門の売上高は、08年度から12年度にかけて、4兆319

6億円から約4割の1兆7135億円まで急落した。

半導体とAV・ネットワークを同一グラフにプロットしてみる

半導体とAV・ネットワーク

半導体売上高(億円)

パナソニックの半導体は、1952年に松下電器産業が蘭フィリップスの合併会社として松下電子工業を設立したことからスタートした。93年フィリップ

半導体売上高は07年度にプロットしてみる

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

半導体とAV・ネットワーク

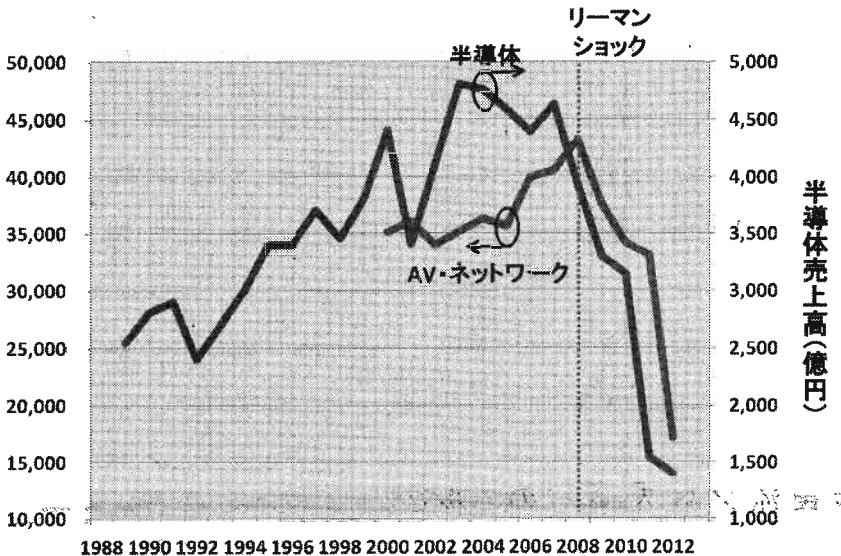


図1 パナソニックのAV・ネットワーク及び半導体売上高

出所: パナソニックのアンニュアルレポート及び電子ジャーナル『半導体データブック』を基に筆者作成

いない。そんな状況の中で、半導体工場の売却が報じられたわけだ。報道通り、パナソニックの半導体約7000人がイスラエル国籍の企業に属することに。しかし、半導体の仕事はなくなるわけではない。違う国籍の企業である(微細加工研究所・所