

半導体漫遊記 湯之上隆

144

ルネサスの売上高は下がり続けている。2011年以降、工場閉鎖、売却、リストラなどをやり続けてきたためである。一方、営業利益は、鬼のリストラを敢行したオムロン出身の作田会長時代に黒字化したものの、作田会長退任後は右肩下がり

とシリコンから抜け出せないで、どうするんだと思っていたら、ルネサスは16年9月13日、インターシルとなった。その後のハリスの半導体部門である。ハリスは軍事関係のエレクトロニクスを基幹ビジネスとしていた。その半導体部門も80%以上が軍用ICだった。そして1999年に、半導体部門が分離独立してインターシルとなった。インターシルは、1895年に設立されたハリスの半導体部門である。ハリスは軍事関係のエレクトロニクスを基幹ビジネスとしていた。その半導体部門も80%以上が軍用ICだった。そして1999年に、半導体部門が分離独立してインターシルとなった。

ルネサスの米インターシル買収

シナジー効果は可能？

りの状態である。

米半導体メーカーのインターシルを約321億円で買収すると発表

その結果、かつては世界1位だった車載半導体のシェアは、米フ

インターシルとはどんな会社なのか？

リースケールを買収したオランダNXP、米

インターシルとはどんな会社なのか？

レクチファイヤーを買収した独インフィニオンに抜かれて、3位に

か？

低迷している。

インターシルの前身は、1895年に設立

そのそろ何かしない

は、1895年に設立

は、1895年に設立

は、1895年に設立

は、1895年に設立

は、1895年に設立

は、1895年に設立

勃発した。ルネサスの半導体メーカーなのは、統合とバトルを繰り返すことにより、12年には倒産寸前となっ

インターシルを實現するのは、ルネサスとインターシルの技術者が共同で製品を開発する必要がある。国籍も違う、企業文化のルーツや歴史も違う、そういう異文化を背景に持った技術者たちが、手を取り合っ

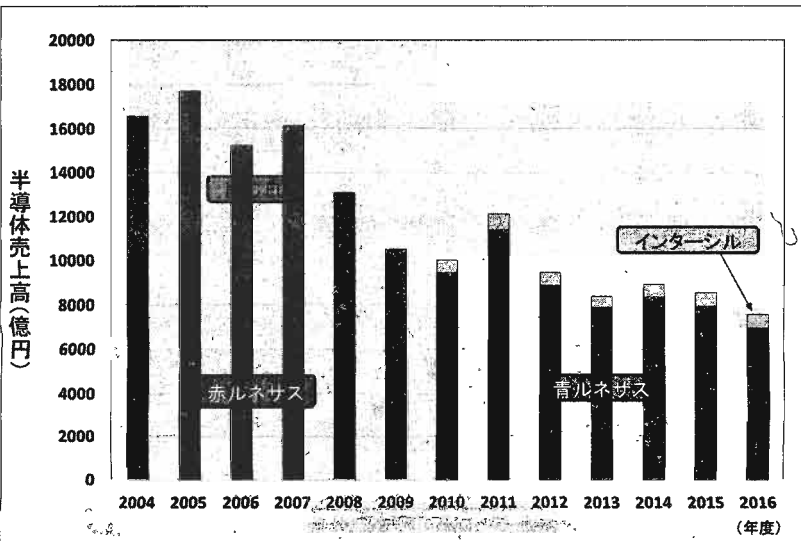


図1 ルネサスにインターシルの売上高を加算してみた

出所:電子ジャーナル『半導体データブック』を基に筆者作成

この買収の前途は多難であると考える。(微細加工研 究所・所長)