

# 半導体漫遊記

## 湯之上隆

122

ルネサスの筆頭株主である官民ファンドの

産業革新機構が11月21日に、ルネサス株を売却すると発表した。その背景には、株式を一定期間売却できない「ロックアップ」契約が2015年9月末に解除され、ルネサスが15年3月期に黒字化を実現し経営再建を果たしたとの判断があるようだ。

そのルネサス株を狙って、世界の半導体企業を「爆買い」している中国の紫光集団がルネサス買収を画策している。私は、この買収をトヨタが阻止すると予想する。その根拠を述

べよう。ルネサスは、12年に経営破綻寸前となった。当時の赤尾泰社長を、米投資ファンドKで申し訳ない。われわれの破格の安値でマイコンを購入したが、株主としてはルネサスの逆買いに驚かして買収したルネサスが反逆してきた

ルネサスは、12年に経営破綻寸前となった。当時の赤尾泰社長を、米投資ファンドKで申し訳ない。われわれの破格の安値でマイコンを購入したが、株主としてはルネサスの逆買いに驚かして買収したルネサスが反逆してきた

# 紫光集団、ルネサスに触手

## 中国「爆買い」トヨタは阻止か

ルネサスのカスターマー田氏は、不当に安いマイコンの値上げをトヨタなどに要求した。トヨタにしてみると、ルネサスが外資に渡ることとしてこれまで通

このとき、赤尾社長を購入手としてルネサスの逆買いに驚かして買収したルネサスが反逆してきた

れに主体性はないのである。その後ルネサスは赤尾社長を更迭、13年6月にオムロンの作田久の遠藤隆雄氏が4月1日付でルネサスのCEOに就任した。作田氏は、O付に就任した。

るに主体性はないのである。その後ルネサスは赤尾社長を更迭、13年6月にオムロンの作田久の遠藤隆雄氏が4月1日付でルネサスのCEOに就任した。作田氏は、O付に就任した。

るに主体性はないのである。その後ルネサスは赤尾社長を更迭、13年6月にオムロンの作田久の遠藤隆雄氏が4月1日付でルネサスのCEOに就任した。作田氏は、O付に就任した。

るに主体性はないのである。その後ルネサスは赤尾社長を更迭、13年6月にオムロンの作田久の遠藤隆雄氏が4月1日付でルネサスのCEOに就任した。作田氏は、O付に就任した。

表1 中国の紫光集団による半導体企業「爆買い」

	M&A元	M&A先	M&A金額	進捗・完了予定
5月	中国・紫光集団	米HPの中国子会社「H3Cテクノロジーズ」	55億ドル	完了
7月	中国・紫光集団	米Micron Technologies	230億ドル	提案中
10月	中国・紫光集団	米Westan Digitalの15%株式取得	37億7500万ドル	完了
	米Westan Digital	米SanDisk	190億ドル	2016年3Q
11月	中国・紫光集団	台湾・力成科技の25%株式取得	194億台湾元	完了
	中国・紫光集団	台湾・メデアテックの株式取得	不明	提案中
	中国・紫光集団	台湾TSMCの25%株式取得	300億ドル	提案中
	中国・紫光集団	ルネサスの株式取得	不明	提案中

そのルネサスを、中は、ルネサスにとって

そのルネサスを、中は、ルネサスにとって

そのルネサスを、中は、ルネサスにとって

そのルネサスを、中は、ルネサスにとって

そのルネサスを、中は、ルネサスにとって

そのルネサスを、中は、ルネサスにとって

なりになって、不当に安い価格でマイコンをつくらされる状態で、真の経営再建を果たしたと言えるのだろうか？

なりになって、不当に安い価格でマイコンをつくらされる状態で、真の経営再建を果たしたと言えるのだろうか？

なりになって、不当に安い価格でマイコンをつくらされる状態で、真の経営再建を果たしたと言えるのだろうか？

なりになって、不当に安い価格でマイコンをつくらされる状態で、真の経営再建を果たしたと言えるのだろうか？

なりになって、不当に安い価格でマイコンをつくらされる状態で、真の経営再建を果たしたと言えるのだろうか？

なりになって、不当に安い価格でマイコンをつくらされる状態で、真の経営再建を果たしたと言えるのだろうか？

（微細加工研究所・所長）